



Agenda szkolenia: "Zarządzanie projektami"

Miejsce: Toruń Hotel Solaris ul. Panny Marii 9/11, 87-100 Toruń

Liczba dni: 2 dni (z noclegiem)

Termin: 29 – 30.01.2025 r.

Dzień 1: Wprowadzenie do zarządzania projektami i planowanie

Miejsce: Sala szkoleniowa „Mahoniowa”

10:00 – 10:30

Rejestracja uczestników, powitalna kawa, herbata, poczęstunek.

10:30 – 12:00

Wprowadzenie do zarządzania projektami

- Definicja projektu i zarządzania projektami.
- Cykl życia projektu: fazy inicjacji, planowania, realizacji, monitorowania i zamknięcia.
- Role i odpowiedzialności w zespole projektowym.

12:00 – 12:15

Przerwa kawowa

12:15 – 13:45

Ustalanie celów i zakresu projektu (Project Scope & Objectives)

- Metoda SMART do definiowania celów projektowych.
- Zasady tworzenia zakresu projektu oraz zarządzania zakresem.
- Metody stawianie celów

13:45 – 14:15

Obiad

14:15 – 15:45

Planowanie zasobów, czasu i budżetu

- Techniki planowania zasobów i zadań
- Zarządzanie zadaniami w czasie: Metoda ALPEN, GTD, inne

15:45 – 16:00

Przerwa kawowa

16:00 – 17:30

Zarządzanie ryzykiem w projekcie

- Metody identyfikacji ryzyk (burza mózgów, analiza SWOT).
- Macierz Eisenhowera
- Metody delfickie, design thinking

17:30 – 18:00

Sesja pytań i odpowiedzi, konsultacje indywidualne.

18:00

Kolacja



Dzień 2: Realizacja, monitorowanie i zamykanie projektu

Godziny szkolenia: 9:00 – 13:00

8:00 – 9:00

Śniadanie w formie bufetu

9:00 – 10:30

Realizacja projektu i zarządzanie zespołem projektowym

- Rola kierownika projektu w motywowaniu i organizowaniu pracy zespołu.
- Komunikacja w zespole projektowym: techniki i narzędzia.
- Zarządzanie konfliktem i rozwiązywanie problemów w zespole.

10:30 – 10:45

Przerwa kawowa

10:45 – 12:15

Monitorowanie i kontrola projektu

- Techniki monitorowania postępu
- Tworzenie raportów z postępu prac i zarządzanie zakresem w przypadku zmian.
- Zarządzanie zmianą w projekcie

12:15 – 12:30

przerwa kawowa

12:30 – 14:00

Zarządzanie jakością i zamykanie projektu

- Planowanie jakości i kluczowe wskaźniki jakości projektu.
- Rola audytów wewnętrznych i inspekcji w kontroli jakości.

14:00 – 14:30

Obiad

14:30 – 15:15

MOSCOW, DSDM, Zwinne zarządzanie projektami

- Znaczenie analiz po zakończeniu projektu i wnioski na przyszłość.
- Dokumentowanie lekcji z projektu i korzystanie z nich w przyszłych inicjatywach.
- Podsumowanie całego szkolenia i sesja pytań i odpowiedzi.

15:15 – 16:15

Podsumowanie szkolenia, wręczenie certyfikatów uczestnictwa oraz zakończenie szkolenia
